



**NATURA COSMÉTICOS S.A.**  
Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 71.673.990/0001-77  
NIRE 35.300.143.183

**Ata de Reunião do Conselho de Administração**  
**Realizada em 26 de julho de 2022**

- I. **Data, Hora e Local:** 26 de julho de 2022, às 18h30, por conferência telefônica.
- II. **Convocação:** dispensada em face da presença, por conferência telefônica, de todos os membros do Conselho de Administração Natura Cosméticos S.A. ("Companhia"), nos termos do §1º do art. 14 do estatuto social da Companhia.
- III. **Quórum:** presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: Roberto de Oliveira Marques, João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira, Guilherme Strano Castellan e Itamar Gaino Filho. Presente ainda o Sr. Moacir Salzstein, secretário da reunião.
- IV. **Composição da Mesa:** assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Itamar Gaino Filho, que convidou o Sr. Moacir Salzstein para secretariar os trabalhos.
- V. **Ordem do Dia:** deliberar sobre as seguintes matérias: **(1)** cancelamento de **(i)** 16.280 (dezesesseis mil, duzentas e oitenta) debêntures da 3ª (terceira) série da 9ª (nona) emissão da Companhia de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em até três séries, para distribuição pública com esforços restritos de distribuição, conforme os termos do "*Instrumento Particular de Escritura da 9ª (Nona) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária, em até Três Séries, Para Distribuição Pública com Esforços Restritos de Distribuição, da Natura Cosméticos S.A.*", celebrado entre Companhia e a Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários, na qualidade de agente fiduciário em 27 de agosto de 2018, conforme aditado de tempos em tempos; **(ii)** 66.323 (sessenta e seis mil, trezentas e vinte e três) debêntures da 10ª (décima) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em até quatro séries, para distribuição pública com esforços restritos de distribuição, da Companhia, sendo 14.583 (quatorze mil quinhentas e oitenta e três) debêntures da primeira série, 1.921 (mil, novecentas e vinte e uma) debêntures da segunda série, 29.528 (vinte e nove mil, quinhentas e vinte e oito) debêntures da terceira série e 20.291 (vinte mil, duzentas e noventa e uma) debêntures da quarta série, conforme os termos do "*Instrumento Particular de Escritura da 10ª (Décima) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária, em até Quatro Séries, Para Distribuição Pública com Esforços Restritos de Distribuição, da Natura Cosméticos S.A.*", celebrado entre a Companhia e a Simplific Pavarini Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda., na qualidade de agente fiduciário, em 22 de julho de 2019, conforme aditado de tempos em tempos; adquiridas nos dias 25 e 26 de julho de 2022 pelo seus respectivos valores nominais atualizados, com a totalidade dos recursos captados pela Companhia no âmbito de sua décima primeira emissão debêntures (sendo os itens (i) e (ii) acima em conjunto, "Aquisições Facultativas"); **(2)** autorizar os representantes legais da Companhia a praticarem todos os atos necessários para implementação das deliberações aqui tomadas, incluindo, mas não se limitando, ao envio de comunicação ao escriturador das debêntures da 9ª e 10ª emissão informando o cancelamento de tais debêntures adquiridas no âmbito das Aquisições Facultativas; e **(3)** a ratificação de todos os atos já praticados pelos representantes legais da Companhia e relacionados às deliberações acima.
- VI. **Deliberações:** após as discussões relacionadas às matérias constantes da Ordem do Dia, os

JUCESP  
16 09 22

membros do Conselho de Administração aprovaram, por unanimidade e sem ressalvas:

1. o cancelamento da totalidade das debêntures adquiridas pela Companhia no âmbito das Aquisições Facultativas, conforme detalhadamente descrito acima na ordem do dia, restando encerrada e concluída a aquisição facultativa de debêntures originalmente aprovada na reunião do Conselho de Administração da Companhia realizada em 21 de junho de 2022;
2. autorizar os representantes legais da Companhia a praticarem todos os atos necessários para implementação das deliberações aqui tomadas, incluindo, mas não se limitando, ao envio de comunicação ao escriturador das debêntures da 9ª e 10ª emissão informando o cancelamento de tais debêntures adquiridas no âmbito das Aquisições Facultativas; e
3. ratificação de todos os atos já praticados pelos representantes legais da Companhia e relacionados às deliberações acima;

**VII. Encerramento:** O Senhor Presidente agradeceu a presença de todos e deu por encerrados os trabalhos, suspendendo antes a reunião para que se lavrasse a presente ata, a qual, depois de lida, discutida e achada conforme, foi aprovada, conforme votos proferidos por e-mails, e assinada pelos conselheiros presentes. Assinaturas: Roberto de Oliveira Marques, João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira, Guilherme Strano Castellan e Itamar Gaino Filho.

São Paulo, 26 de julho de 2022.

*Confere com ata original lavrada em livro próprio*

DocuSigned by:

*Moacir Salzstein*

20F6CF3FEAC4E8...

**Moacir Salzstein**

Secretário





DocuSign

### Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 719C1CF94A3D45D3A2F9BC885D785317  
Assunto: DocuSign: Natura C. I 11ª Emissão I RCA Cancelamento Dbts 9 e 10 emissão.docx  
Envelope fonte:  
Documentar páginas: 2  
Certificar páginas: 1  
Assinatura guiada: Ativado  
Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado  
Fuso horário: (UTC-08:00) Hora do Pacífico (EUA e Canadá)

Status: Concluído  
Remetente do envelope:  
Irene Calou  
Av Alexandre Colares  
São Paulo, SP 1188  
irenecalou@natura.net  
Endereço IP: 161.69.116.37

### Rastreamento de registros

Status: Original  
27/07/2022 04:44:22  
Portador: Irene Calou  
irenecalou@natura.net  
Local: DocuSign

### Eventos do signatário

Moacir Salzstein  
moacirsalzstein@natura.net  
Dir. de Governanca Corporativa II  
Natura Cosmeticos S/A  
Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)

### Assinatura

DocuSigned by:  
*Moacir Salzstein*  
20F6CF3FEACE4E8

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado  
Usando endereço IP: 161.69.116.37

### Registro de hora e data

Enviado: 27/07/2022 04:44:57  
Visualizado: 27/07/2022 05:03:08  
Assinado: 27/07/2022 05:03:14

**Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:**  
Não disponível através da DocuSign

Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	27/07/2022 04:44:57
Entrega certificada	Segurança verificada	27/07/2022 05:03:08
Assinatura concluída	Segurança verificada	27/07/2022 05:03:14
Concluído	Segurança verificada	27/07/2022 05:03:14
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora